


Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Ville de Saint-Jérôme pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire 
Cindy Caron, CPA, OMA

Date
1.1 11 mai 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	9
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	30
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	32
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	33
Situation financière par organismes	34
Charges par objets	35
Excédent (déficit) accumulé	36
Avantages sociaux futurs	40

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	48
Analyse des charges consolidées	60

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de la
Ville de Saint-Jérôme

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Saint-Jérôme (« la Ville »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états consolidés des résultats, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers consolidés »).

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saint-Jérôme au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville de Saint-Jérôme inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous planifions et réalisons l'audit du groupe afin d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des activités de la Ville pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n°A128132

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
Brossard, le 19 mai 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	156 847 200	158 194 981	150 191 659
Compensations tenant lieu de taxes	2	9 324 100	9 367 409	8 802 711
Quotes-parts	3			
Transferts	4	10 068 260	21 986 033	19 906 449
Services rendus	5	8 103 738	8 685 451	9 011 144
Imposition de droits	6	14 726 400	24 098 713	16 079 326
Amendes et pénalités	7	5 100 200	6 436 991	5 308 155
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	2 056 657	2 629 353	2 846 786
Autres revenus	10	5 510 550	15 346 142	23 334 812
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	211 737 105	246 745 073	235 481 042
Charges				
Administration générale	14	29 340 515	30 869 771	25 021 572
Sécurité publique	15	53 032 200	55 056 866	48 736 297
Transport	16	53 317 158	55 715 689	47 735 859
Hygiène du milieu	17	33 687 900	34 326 949	34 624 646
Santé et bien-être	18	682 100	1 408 001	1 252 782
Aménagement, urbanisme et développement	19	9 193 700	8 801 041	9 732 677
Loisirs et culture	20	30 898 925	31 465 792	29 329 646
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	10 941 249	10 417 540	9 577 344
Effet net des opérations de restructuration	23		2 512 743	
	24	221 093 747	230 574 392	206 010 823
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(9 356 642)	16 170 681	29 470 219
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		413 147 173	383 676 954
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		413 147 173	383 676 954
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		429 317 854	413 147 173

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	43 885 850	32 079 970
Débiteurs (note 5)	2	68 601 247	71 217 751
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6	4 680 500	5 518 000
Autres actifs financiers (note 8)	7	80 616	428 307
	8	117 248 213	109 244 028
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	2 542 043	
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	59 598 330	60 490 299
Revenus reportés (note 11)	12	3 356 004	3 187 468
Dette à long terme (note 12)	13	296 152 595	290 742 750
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14	1 887 967	1 826 384
Autres passifs (note 14)	15	5 115 646	2 849 596
	16	368 652 585	359 096 497
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(251 404 372)	(249 852 469)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	663 391 981	646 383 727
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	13 637 997	13 273 718
Stocks de fournitures	20	1 455 288	1 353 151
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	2 236 960	1 989 046
	23	680 722 226	662 999 642
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	429 317 854	413 147 173
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	429 317 854	413 147 173
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	429 317 854	413 147 173

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(9 356 642)	16 170 681	29 470 219
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (6 983)(57 760 101)(72 177 642)
Produit de cession	3		685 103	376 492
Amortissement	4	37 227 442	37 776 103	35 028 655
(Gain) perte sur cession	5		(222 102)	(287 690)
Réduction de valeur / Reclassement	6			428 307
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		2 512 743	
	8	37 220 459	(17 008 254)	(36 631 878)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		(364 279)	(2 283 097)
Variation des stocks de fournitures	10		(102 137)	(14 248)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(247 914)	(1 210 523)
	13		(714 330)	(3 507 868)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	27 863 817	(1 551 903)	(10 669 527)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(249 852 469)	(239 182 942)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(249 852 469)	(239 182 942)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(251 404 372)	(249 852 469)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	16 170 681	29 470 219
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	37 776 103	35 028 655
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ (Gain) perte sur cession	4.1	(222 102)	(287 690)
▪ Reclassement des PDR	4.2		428 307
▪ Réduction de valeur - Prêt	4.3		67 321
▪ Charge de désactualisation	4.4	198 250	110 540
▪ Effet net des opérations de restructuration (note 27)	4.5	2 512 743	
	5	56 435 675	64 817 352
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	2 616 504	3 286 693
Autres actifs financiers	7	347 691	932 513
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	7 055 647	7 632 101
Revenus reportés	9	168 536	(5 545 052)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	899 083	(234 999)
Propriétés destinées à la revente	11	(364 279)	(2 283 097)
Stocks de fournitures	12	(102 137)	(14 248)
Autres actifs non financiers	13	(247 914)	(1 210 523)
	14	66 808 806	67 380 740
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (63 639 917)(72 177 642)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	685 103	376 492
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 ())
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(62 954 814)	(71 801 150)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 ())
Remboursement ou cession	21		33 660
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 ())
Cession	23		10 000 000
	24		10 033 660
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	47 440 000	66 353 000
Remboursement de la dette à long terme	26 (42 229 833)(56 278 654)
Variation nette des emprunts temporaires	27	2 542 043	
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	199 678	(101 273)
Autres			
▪	29.1		
	30	7 951 888	9 973 073
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	31	11 805 880	15 586 323
Solde déjà établi	32	32 079 970	16 493 647
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	32 079 970	16 493 647

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	43 885 850	32 079 970

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Saint-Jérôme est un organisme municipal existant en vertu de la Loi sur les cités et villes et créé par le décret # 1044-2001 sanctionné le 26 septembre 2001 par le gouvernement du Québec ainsi que ses amendements.

2. Principales méthodes comptables

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les « états financiers ») de la Ville, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »). L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 ainsi que la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Ville excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

Le périmètre comptable de la Ville englobe les opérations financières des organismes qui sont sous son contrôle, ce qui équivaut à la part sous son contrôle dans le cas des partenariats.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

La Ville participe aux trois partenariats suivants : la Régie intermunicipale du Parc régional de la Rivière-du-Nord, la Régie intermunicipale de l'aréna régional de la Rivière-du-Nord et la Régie intermunicipale sécurité incendie de la Rivière-du-Nord.

Les comptes de la Ville et des autres organismes compris dans le périmètre comptable sont consolidés ligne par ligne dans les états financiers consolidés, proportionnellement à la quote-part revenant à la Ville dans le cas d'un partenariat. Ainsi, les comptes sont harmonisés selon les méthodes comptables de la Ville et combinés ligne par ligne et les opérations et les soldes interorganismes sont éliminés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le taux de participation de la Ville dans les opérations de la Régie intermunicipale du Parc régional de la Rivière-du-Nord pour l'exercice est de 55,71 %, faisant varier le taux de participation cumulatif dans la situation financière de 58,54 % en début d'exercice à 58,50 % à la fin de l'exercice.

Le taux de participation de la Ville dans les opérations de la Régie intermunicipale de l'aréna régional de la Rivière-du-Nord pour l'exercice est de 69,83 %, faisant varier le taux de participation cumulatif dans la situation financière de 71,18 % en début d'exercice à 71,05 % à la fin de l'exercice.

Le taux de participation de la Ville dans les opérations de la Régie intermunicipale sécurité incendie de la Rivière-du-Nord pour l'exercice est de 74,17%. Il s'agit de la première année d'existence de cette régie.

B) Comptabilité d'exercice

Estimations comptables

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers consolidés ainsi que la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers consolidés. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, l'obsolescence des stocks, la valeur nette de réalisation des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, la juste valeur des dons d'infrastructures des promoteurs, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, des réclamations en justice, de la provision pour les obligations de mise hors services d'immobilisations et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et des obligations au titre des avantages sociaux futurs.

C) Actifs financiers

Placements de portefeuille

Les placements sont évalués au coût et sont dévalués lorsque survient une baisse de valeur durable.

D) Passifs

Revenus reportés

Les revenus reportés sont transférés aux revenus lorsque les critères de constatation sont satisfaits et lorsque les charges ou les dépenses sont également comptabilisées.

Frais reportés

Les frais d'émission et les frais de refinancement liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire.

Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état consolidé de la situation financière.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Ville et ses organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Ville et ses organismes comptabilisent un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable. Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service. L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée. Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

E) Actifs non financiers

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures :	15 à 40 ans
Bâtiments :	40 ans
Améliorations locatives :	7 à 15 ans
Véhicules :	3 à 20 ans
Machinerie, outillage et équipement :	5 à 20 ans
Ameublement et équipement de bureau :	5 à 10 ans
Autres :	2 à 10 ans

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Ville de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charge à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation.

Autres actifs non financiers

Les frais payés d'avance représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Ville bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Ville bénéficiera des services acquis.

F) Revenus

Les revenus de transferts sont constatés à l'état des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont sont assortis les transferts créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est inscrit dans les revenus reportés et est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont respectées.

Compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la Ville considère que les revenus de transferts sont autorisés par ceux-ci à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées.

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

- Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception;
- Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date du transfert par l'officier de publicité des droits;
- Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la Ville a le pouvoir de revendiquer ou de prélever une entrée de ressources économiques et lorsqu'elles relèvent d'un événement passé qui est à l'origine d'un actif, c'est-à-dire que la créance est exécutoire;
- Les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.
- Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.
- Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats de l'évaluateur.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Ville à certains employés à contrat est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs, auquel participe la Ville sans en être le promoteur, est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 (« la Loi »). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante : répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la Ville en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2025 selon la méthode suivante : valeur lissée - 5 ans.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

- Obligations liées à la mise hors service d'immobilisation
 - l'application des mesures d'allègements liées aux OMHS, ou d'une réévaluation des coûts liés à celles-ci (affectations sur la durée de vie utile restante des immobilisations corporelles auxquelles les OMHS se rattachent ou sur la période comprise entre la fin de la durée de vie utile restante des immobilisations corporelles en question, qu'elles fassent encore ou non l'objet d'usage productifs, et le début des travaux de mise hors service s'il est prévisible que la réalisation de ceux-ci soit différée).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les débiteurs, les prêts, les placements de portefeuille et l'actif au titre des avantages sociaux futurs sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

L'emprunt temporaire, les créditeurs et charges à payer et la dette à long terme sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge

J) Autres éléments**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 43 885 850	32 079 970
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	
Autres éléments	3.1	
▪		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 43 885 850	32 079 970
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 () ()	
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6 43 885 850	32 079 970
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8 28 203 453	25 223 000

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	13 271 169	12 610 615
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10	54 798	56 754
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	36 505 747	40 079 368
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	4 230 468	7 392 909
Organismes municipaux	13	2 320 620	2 212 979
Autres			
▪ Divers	14.1	9 145 081	5 926 238
▪ Contraventions à recevoir	14.2	3 073 364	2 938 888
	15	68 601 247	71 217 751
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	23 828 675	28 057 024
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18	2 326	11 253
Autres tiers	19		
	20	23 831 001	28 068 277
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	297 217	262 892
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	18 371 836	18 192 722
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	1 548 769	1 489 008
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	1 066 435	5 850 804
Ministère de la Culture et des Communications	26	431 227	755 300
Autres ministères/organismes	27	15 087 480	13 791 534
	28	36 505 747	40 079 368

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41	80 616	428 307
Autres			
▪	42.1		
	43	80 616	428 307

Note**9. Emprunts temporaires****MARGE DE CRÉDIT**

La Ville dispose au 31 décembre 2025 d'une marge de crédit d'un montant maximum autorisé de 10 000 000 \$ (10 000 000 \$ au 31 décembre 2024). Ce crédit porte intérêt au taux préférentiel de l'institution financière moins 0,90% soit 3,55 % (4,55 % au 31 décembre 2024). Cette marge de crédit est utilisée au 31 décembre 2025 avec un solde de 2 542 043 \$ (elle n'est pas utilisée au 31 décembre 2024).

La Régie intermunicipale du Parc régional de la Rivière-du-Nord dispose d'une marge de crédit bancaire de 150 000\$. Ce crédit porte intérêt au taux préférentiel de 4.45% (5.45% au 31 décembre 2024) et est renouvelable annuellement. Cette marge de crédit n'est pas utilisée au 31 décembre 2025 (ni au 31 décembre 2024).

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	19 080 044	22 479 844
Salaires et avantages sociaux	45	20 489 755	14 435 119
Dépôts et retenues de garantie	46	12 412 569	14 530 632
Provision pour contestations d'évaluation	47	20 448	180 686
Autres			
▪ Gouvernement du Québec	48.1	3 233 505	4 665 883
▪ Gouvernement du Canada	48.2	930 196	847 155
▪ Autres organismes municipaux	48.3	439 758	224 126
▪ Intérêts courus	48.4	2 313 829	2 189 974
▪ Autres	48.5	678 226	936 880
	49	59 598 330	60 490 299

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	792 145	786 300
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	1 537 443	1 362 900
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Activités saisonniers, divers	62.1	1 026 416	1 038 268
	63	3 356 004	3 187 468

Note**12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,20	5,15	2026	2045	64	288 120 135	282 342 336
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres	3,45	6,89	2037	2042	69	10 247 187	10 814 819
					70	298 367 322	293 157 155
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(2 214 727)	(2 414 405)
					72	296 152 595	290 742 750

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	32 002 886		587 300	32 590 186
2027	74	21 636 249		608 208	22 244 457
2028	75	21 587 000		629 173	22 216 173
2029	76	21 814 000		652 780	22 466 780
2030	77	19 422 000		677 926	20 099 926
2031 et plus	78	171 658 000		7 091 800	178 749 800
	79	288 120 135		10 247 187	298 367 322
Intérêts et frais accessoires	80	()	()	()	()
	81	288 120 135		10 247 187	298 367 322

Note

Les refinancements ne sont pas pris en compte dans le calcul des versements estimatifs.

Les montants de dettes à long terme qui doivent être refinancés au cours des 5 prochaines années sont les suivants :

Année	Montant
2026	37 905 886 \$
2027	28 073 249 \$
2028	43 197 000 \$
2029	44 711 000 \$
2030	37 926 000 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82 4 680 500	5 518 000
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83 (1 887 967)	(1 826 384)
	84 2 792 533	3 691 616
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85 10 114 200	8 125 000
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86 61 583	53 001
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89 91 258	104 590
	90 10 267 041	8 282 591

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91 2 067 800	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92 3 047 846	2 849 596
Autres	93.1	
	94 5 115 646	2 849 596
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95 2 849 596	2 739 056
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 () ()	
Charge de désactualisation ¹	98 198 250	110 540
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100 3 047 846	2 849 596

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note**Passif au titre de l'assainissement des sites contaminés**

La Ville devra assumer les coûts liés à la réhabilitation des sites contaminés dont elle a la responsabilité ou dont il est probable qu'elle aura la responsabilité, pour lesquels un passif de 2 067 800\$ est constaté aux états financiers 2025 (nul au 31 décembre 2024).

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les obligations liées à la mise hors services d'immobilisations de la Ville concernent le désamiantage des bâtiments.

Évolution des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Principales hypothèses utilisées

Les principales hypothèses utilisées pour les travaux liés au désamiantage sont les suivantes:

	Désamiantage
Taux d'actualisation	4,00%
Période d'actualisation	Entre 1 à 19 ans
Taux d'inflation	2,76%

*La période d'actualisation présentée tient compte de la durée estimative des travaux de mise hors service qui s'échelonne en général sur une période d'un an. Les charges totales estimatives non actualisées rattachées aux activités de mise hors service sont de 4 239 482 \$.

Incertitude relative à la mesure

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service d'immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent les coûts estimés de mise hors service, le taux d'inflation de ces coûts, le taux d'actualisation ainsi que la période d'actualisation. Par ailleurs, l'obligation de disposer de manière sécuritaire de l'amiante dans les bâtiments est sujette à une incertitude relative à la mesure en raison des limites inhérentes à l'évaluation des quantités d'amiante qui s'y trouvent ainsi que de l'échéancier estimé des flux de trésorerie pour effectuer les travaux. Des modifications apportées aux principales hypothèses, à la technologie utilisée ou à la réglementation pourraient entraîner des changements importants à l'évaluation des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations comptabilisées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	169 109 629	3 185 085	(544 532)	172 839 246
Eaux usées	102	168 131 214	6 937 733		175 068 947
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	396 849 371	28 054 140	1 696 549	423 206 962
Autres					
▪ Autres	104.1	123 453 023	8 304 381	4 771 861	126 985 543
Réseau d'électricité	105	██████████	██████████	██████████	██████████
Bâtiments	106	120 615 691	656 689	925 398	120 346 982
Améliorations locatives	107	1 688 369	20 676		1 709 045
Véhicules	108	15 558 119	4 284 851	1 054 119	18 788 851
Ameublement et équipement de bureau	109	5 511 457	680 932	918 964	5 273 425
Machinerie, outillage et équipement divers	110	22 211 800	1 328 141	1 560 543	21 979 398
Terrains	111	53 426 299	2 647 107	2 053 642	54 019 764
Autres	112	2 406 605	134 796		2 541 401
	113	1 078 961 577	56 234 531	12 436 544	1 122 759 564
Immobilisations en cours	114	5 416 011	1 525 570		6 941 581
	115	1 084 377 588	57 760 101	12 436 544	1 129 701 145
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	67 794 999	4 247 098	(49 505)	72 091 602
Eaux usées	117	82 294 245	4 263 225		86 557 470
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	184 706 288	15 984 023	1 044 495	199 645 816
Autres					
▪ Autres	119.1	43 381 499	5 213 425	4 771 861	43 823 063
Réseau d'électricité	120	██████████	██████████	██████████	██████████
Bâtiments	121	34 317 440	3 904 760	353 370	37 868 830
Améliorations locatives	122	1 275 022	134 120		1 409 142
Véhicules	123	8 834 993	1 651 391	1 681 503	8 804 881
Ameublement et équipement de bureau	124	3 329 600	768 329	911 867	3 186 062
Machinerie, outillage et équipement divers	125	10 896 658	1 362 333	747 209	11 511 782
Autres	126	1 163 117	247 399		1 410 516
	127	437 993 861	37 776 103	9 460 800	466 309 164
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	646 383 727	██████████	██████████	663 391 981
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129	404 689			404 689
Amortissement cumulé	130	(75 879)	(10 117)	()	(85 996)
Valeur comptable nette	131	328 810	██████████	██████████	318 693

Note

Les créiteurs et charges à payer comprennent 16 320 247 \$ (22 200 063 \$ en 2024) de dépenses en immobilisations. Ces transactions sont effet sur la trésorerie.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Sorties réputées des immobilisations:

La Ville a adoptée depuis 2024 une pratique de sorties réputées des immobilisations, c'est-à-dire qu'il y a retrait du coût et de l'amortissement cumulé dans l'année qui suit pour les immobilisations étant 100% amorti selon la durée de vie estimative. Cette pratique a été appliquée pour les catégories d'immobilisations suivantes: Infrastructures, ameublement et équipement de bureau, machinerie, outillage et équipement divers et autres. La valeur des immobilisations qui ont été retirée en 2025 en vertu de cette pratique est de 6 364 555 \$.

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	1 546 898	1 546 898
Immeubles industriels municipaux	133	11 961 689	11 597 411
Autres	134	210 026	557 716
	135	13 718 613	13 702 025
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	80 616	428 307
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	13 637 997	13 273 718

Note

17. Actifs incorporels achetés

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note

18. Autres actifs non financiers

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Divers	143.1	2 236 960	1 989 046
Autres			
▪	144.1		
	145	2 236 960	1 989 046

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

19. Obligations contractuelles

En vertu de divers contrats, la Ville et ses partenaires se sont engagés pour les années futures pour une somme globale de 36 993 647 \$. Pour pourvoir à ces engagements, la Ville devra prévoir pour les prochains exercices financiers les sommes suivantes, présentées selon la dépense nette (dépense incluant une portion de la taxe de vente du Québec) :

2026 -	19 128 757 \$
2027 -	7 598 164 \$
2028 -	4 914 412 \$
2029 -	2 698 490 \$
2030 et suivantes -	2 653 824 \$

La Ville a également des accords en lien avec ses dépenses en immobilisation donnant lieu à des droits contractuels à la hauteur de 36 580 401 \$.

La Ville a également contracté un contrat en assurance collective par le biais d'un regroupement d'assurances collectives administré par l'UMQ. Ce dernier est valide jusqu'au 31 mai 2029 et les taux sont recalculés chaque année à partir de l'expérience de l'année précédente. Le montant de cette obligation ne peut donc pas être évalué.

En vertu d'une entente avec des promoteurs, la Ville s'est engagée notamment à céder et acquérir certains terrains, à contribuer au financement d'infrastructures (jusqu'à 2,5 M\$) et à réaliser diverses obligations liées au développement de projets immobiliers. L'entente prévoit également des clauses résolutoires permettant à la Ville d'exiger la rétrocession de certains terrains moyennant le versement d'une contrepartie monétaire prédéterminée pouvant aller jusqu'à 11,4M \$ indexé annuellement, ainsi qu'un échéancier prévoyant notamment que certaines cessions doivent être réalisées d'ici 2031.

20. Droits contractuels

Dans le cadre de ses opérations, la Ville et ses partenaires ont conclu des accords à long terme échéant jusqu'en 2030 donnant lieu à des droits contractuels. Un montant de 6 874 843 \$ sera prélevé au cours des cinq prochains exercices selon l'échéancier suivant :

2026 -	2 579 018 \$
2027 -	2 150 291 \$
2028 -	906 512 \$
2029 -	680 019 \$
2030 -	559 003 \$

21. Passifs éventuels

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

S.O

B) Auto-assurance

La Ville assure cinquante-sept principaux emplacements et s'auto-assure pour les autres emplacements de moindre envergure.

C) Poursuites

Diverses réclamations et poursuites judiciaires estimées à près de 9,7M \$ ont été entreprises contre la Ville :

- Travaux de construction: 7,6 M\$
- Recours en dommages matériels: 1.8 M \$
- Recours en dommage corporel : 0,2 M\$
- Autres : 0,1 M \$

Au moment de la mise au point définitive des états financiers consolidés, il est impossible de prévoir l'issue de ces dossiers juridiques et les montants qu'elle pourrait être appelée à verser. La Ville a tout de même provisionné à ces états financiers consolidés un montant de 0.9 M \$ relativement à ces poursuites en se basant sur son estimation des déboursés probables à l'issue de ces dossiers.

Certaines de ces réclamations ont été transmises aux assureurs de la Ville qui en ont pris fait et cause. Advenant un accueil favorable ou défavorable de certaines de ces réclamations, la franchise et/ou réclamation non provisionnée serait imputée aux résultats de l'exercice en cours.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

Au cours des dernières années, la Ville a octroyé plusieurs contrats visant la réfection de ses infrastructures. Conformément aux clauses prévues aux appels d'offres, des pénalités peuvent être exigées advenant le dépassement des délais contractuels. Toutefois, un différend subsiste entre la Ville et certains entrepreneurs relativement à l'application de ces pénalités. À ce titre, les gains éventuels découlant de ces pénalités sont estimés à environ 3.4M\$ au 31 décembre 2025. Cette estimation est fondée sur les pénalités journalières prévues aux contrats ainsi que les coûts indirects additionnels assumés par la Ville pendant la période visée. Compte tenu de l'incertitude entourant l'issue de ces différends, aucun gain n'a été comptabilisé au rapport financier.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé est constitué de la combinaison du budget non consolidé adopté par l'administration municipale et des budgets adoptés par les organismes contrôlés, compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par la Ville est également présentée dans les résultats détaillés par organismes.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Ville sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes municipales, taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes, des comptes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada et ses entreprises), aux prêts, aux placements de portefeuille et aux autres créances à recevoir. L'exposition maximale de la Ville au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales, taxes-certificats de vente pour vente pour défaut de paiement des taxes, des comptes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada et ses entreprises et Autres - Divers (mutations), est réduit, puisque la Ville évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Ville ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Ville croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minimale. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, autres que les taxes municipales, taxes-certificats de vente pour vente pour défaut de paiement des taxes, des comptes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada et ses entreprises et Autres - Divers (mutations), soit les organismes municipaux, Autres (divers) et les contraventions à recevoir, déduction faite pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Non en souffrance	62 711 590 \$	67 091 312 \$
moins de 30 jours	245 707 \$	629 320 \$
de 30 à 60 jours	60 178 \$	8 912 \$
plus de 60 jours	5 880 989 \$	3 751 099 \$
Moins la provision pour créances douteuses	(297 217 \$)	(262 892 \$)
	68 601 247 \$	71 217 751 \$

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Ville éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Ville gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Ville établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations. Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit:

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

					2025
	Moins d'un an	De 1 à 2 ans	de 3 à 4 ans	5 ans et plus	Total
Créditeurs et charges à payer	59 598 330 \$	- \$	- \$	- \$	59 598 330 \$
Dette à long terme	32 590 186 \$	44 460 630 \$	42 566 706 \$	178 749 800 \$	298 367 322 \$
	92 188 516 \$	44 460 630 \$	42 566 706 \$	178 749 800 \$	357 965 652 \$
					2024
	Moins d'un an	De 1 à 2 ans	de 3 à 4 ans	5 ans et plus	Total
Créditeurs et charges à payer	60 490 299 \$	- \$	- \$	- \$	60 490 299 \$
Dette à long terme	24 280 887 \$	53 800 589 \$	43 272 953 \$	171 802 726 \$	293 157 155 \$
	84 771 186 \$	53 800 589 \$	43 272 953 \$	171 802 726 \$	353 647 454 \$

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Ville est exposée à ces risques.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Ville est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Ville a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque. La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2025	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
<i>Actifs financiers</i>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	- \$	43 885 850 \$	43 885 850 \$
<i>Passifs financiers</i>			
Emprunts temporaires	- \$	2 542 043 \$	2 542 043 \$
Dettes à long terme	298 367 322 \$	- \$	298 367 322 \$
31 décembre 2024			
<i>Actifs financiers</i>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	- \$	32 079 970 \$	32 079 970 \$
<i>Passifs financiers</i>			
Emprunts temporaires	- \$	- \$	- \$
Dettes à long terme	293 157 155 \$	- \$	293 157 155 \$

27. Opération de restructuration (Régie intermunicipale du Parc régional de la Rivière-du-Nord)

Une entente a été signée le 11 mars 2025 par toutes les municipalités membres afin de transférer la gestion du Parc régional de la Rivière-du-Nord à la MRC de La Rivière-du-Nord. Également, cette entente mentionne que la Régie doit céder l'ensemble de ses actifs, à titre gratuit, avant le 15 juin 2025. Le 1er juin 2025, la Régie a transféré la gestion du Parc régional de la Rivière-du-Nord ainsi que la majorité de ses actifs et passifs à la MRC de La Rivière-du-Nord. Suite au transfert de la gestion, l'entente entre les villes partenaires a été d'assurer la gestion du passif de la Régie jusqu'en 2027. Ce transfert est une opération de restructuration tel que définie au chapitre SP3430. À la date du transfert, les actifs et passifs d'une valeur nette de 2 512 743 \$ transférés ont donc été décomptabilisés à leur valeur comptable ce qui a donné lieu à une charge à l'état des résultats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1	150 191 659	156 847 200	158 141 886			158 141 886
Compensations tenant lieu de taxes	2	8 802 711	9 324 100	9 367 409			9 367 409
Quotes-parts	3					2 266 762	
Transferts	4	10 486 043	9 951 600	12 941 495		76 841	13 018 336
Services rendus	5	8 466 218	7 605 900	8 192 811		534 272	8 685 451
Imposition de droits	6	16 079 326	14 726 400	24 098 713			24 098 713
Amendes et pénalités	7	5 308 155	5 100 200	6 436 991			6 436 991
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9		2 039 200	2 613 849		15 504	2 629 353
Autres revenus							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10	2 826 020	1 872 100	2 210 584			2 210 584
Autres	11	18 051 889	3 589 700	3 161 786		101 114	3 262 900
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	220 212 021	211 056 400	227 165 524		2 994 493	227 851 623
Investissement							
Taxes	14			53 095			53 095
Quotes-parts	15					49 432	
Transferts	16	9 395 152		8 967 697			8 967 697
Imposition de droits	17						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	18	1 760 379		8 661 458			8 661 458
Autres	19	3 442 818		1 211 200			1 211 200
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20						
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22	14 598 349		18 893 450		49 432	18 893 450
	23	234 810 370	211 056 400	246 058 974		3 043 925	246 745 073

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus	24	234 810 370	211 056 400	246 058 974		3 043 925	246 745 073
Charges							
Administration générale	25	24 124 997	28 077 900	29 815 227	1 035 480	26 837	30 869 771
Sécurité publique	26	47 029 916	51 206 600	53 288 402	1 916 810		55 056 866
Transport	27	30 422 120	34 509 500	37 089 847	18 653 361		55 715 689
Hygiène du milieu	28	25 546 009	24 185 400	24 997 802	9 329 147		34 326 949
Santé et bien-être	29	1 252 782	682 100	1 408 001			1 408 001
Aménagement, urbanisme et développement	30	9 621 931	9 057 300	8 616 669	184 372		8 801 041
Loisirs et culture	31	23 673 753	25 506 500	25 116 927	6 159 492	2 363 561	31 465 792
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	9 227 741	10 605 900	10 083 759		333 781	10 417 540
Effet net des opérations de restructuration	34					2 512 743	2 512 743
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	34 529 377	36 749 600	37 278 662 (37 278 662)		
	36	205 428 626	220 580 800	227 695 296		5 236 922	230 574 392
Excédent (déficit) lié aux activités	37	29 381 744	(9 524 400)	18 363 678		(2 192 997)	16 170 681

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025	Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale Organismes contrôlés et partenariats	
Excédent (déficit) lié aux activités	1	29 381 744	(9 524 400)	18 363 678	16 170 681
Moins : revenus d'investissement	2	(14 598 349)		(18 893 450)	(18 893 450)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	14 783 395	(9 524 400)	(529 772)	(2 722 769)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Amortissement	4	34 529 377	36 749 600	37 278 662	37 776 103
Produit de cession	5	372 658		685 103	685 103
(Gain) perte sur cession	6	(317 065)		(245 009)	(222 102)
Réduction de valeur / Reclassement	7	428 307		2 512 743	2 512 743
	8	35 013 277	36 749 600	37 718 756	40 751 847
Propriétés destinées à la revente					
Coût des propriétés vendues	9	1 359 838		428 307	428 307
Réduction de valeur / Reclassement	10	(428 307)			
	11	931 531		428 307	428 307
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Remboursement ou produit de cession	12	33 660	30 000		
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13				
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	67 321			
	15	100 981	30 000		
Financement					
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16				
Remboursement de la dette à long terme	17	(23 533 641)	(24 472 300)	(27 461 601)	(28 187 802)
	18	(23 533 641)	(24 472 300)	(27 461 601)	(28 187 802)
Affectations					
Activités d'investissement	19	(18 147 134)	(2 400 000)	(6 050 099)	(6 147 311)
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20				
Excédent de fonctionnement affecté	21	2 969 902	1 808 700	2 036 960	2 089 343
Réserves financières et fonds réservés	22	(2 319 067)	(2 058 600)	(4 579 272)	(4 579 272)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(133 000)	(1 040 833)	(1 040 833)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24				
	25	(17 496 299)	(2 782 900)	(9 633 244)	(9 678 073)
	26	(4 984 151)	9 524 400	1 052 218	3 314 279
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	9 799 244		522 446	591 510

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹	
Revenus d'investissement	1	14 598 349	18 893 450	49 432	18 893 450
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (1 481 437)(1 016 623)()	(1 016 623)
Sécurité publique	3 (5 389 303)(1 588 250)()	(1 588 250)
Transport	4 (33 074 176)(36 082 947)()	(36 082 947)
Hygiène du milieu	5 (10 436 459)(10 647 411)()	(10 647 411)
Santé et bien-être	6 ())))
Aménagement, urbanisme et développement	7 (226 525)(101 362)()	(101 362)
Loisirs et culture	8 (21 539 963)(8 226 296)(97 212)((8 323 508)
Réseau d'électricité	9 ())))
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 ())))
	11 (72 147 863)(57 662 889)(97 212)((57 760 101)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12 (2 282 115)(444 895)()	(444 895)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13 ())))
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	34 673 300	37 246 741		37 246 741
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	18 147 134	6 050 099	47 780	6 147 311
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	945			
Excédent de fonctionnement affecté	17	287 363	176 084		176 084
Réserves financières et fonds réservés	18	4 294 739	7 157 987		7 157 987
	19	22 730 181	13 384 170	47 780	13 481 382
	20	(17 026 497)	(7 476 873)	(49 432)	(7 476 873)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	(2 428 148)	11 416 577		11 416 577

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	31 735 555	43 560 486	325 364	43 885 850
Débiteurs (note 5)	2	71 104 000	68 480 364	120 883	68 601 247
Prêts (note 6)	3				
Placements de portefeuille (note 7)	4				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6	5 518 000	4 680 500		4 680 500
Autres actifs financiers (note 8)	7	428 307	80 616		80 616
	8	108 785 862	116 801 966	446 247	117 248 213
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10		2 542 043		2 542 043
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	60 093 084	59 234 472	363 858	59 598 330
Revenus reportés (note 11)	12	3 151 461	3 335 919	20 085	3 356 004
Dettes à long terme (note 12)	13	279 594 816	285 704 957	10 447 638	296 152 595
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14	1 826 384	1 887 967		1 887 967
Autres passifs (note 14)	15	2 849 596	5 115 646		5 115 646
	16	347 515 341	357 821 004	10 831 581	368 652 585
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(238 729 479)	(241 019 038)	(10 385 334)	(251 404 372)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	630 677 267	650 621 400	12 770 581	663 391 981
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	13 273 718	13 637 997		13 637 997
Stocks de fournitures	20	1 347 377	1 444 948	10 340	1 455 288
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	1 885 451	2 132 705	104 255	2 236 960
	23	647 183 813	667 837 050	12 885 176	680 722 226
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	8 629 262	2 107 941	162 335	2 270 276
Excédent de fonctionnement affecté	25	13 750 755	18 581 478	21 059	18 602 537
Réserves financières et fonds réservés	26	16 868 747	19 743 676		19 743 676
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	(7 550 314)	(6 271 018)	(11 852)	(6 282 870)
Financement des investissements en cours	28	(18 110 126)	(12 147 193)		(12 147 193)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	394 866 410	404 803 128	2 328 300	407 131 428
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	408 454 334	426 818 012	2 499 842	429 317 854
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	85 726 000	93 360 417	94 035 103	82 042 555
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	21 251 000	22 864 134	23 006 699	19 244 621
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	55 893 000	52 999 835	54 049 762	49 103 493
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	9 423 200	9 268 694	9 275 949	8 305 707
D'autres organismes municipaux	10	200	120	325 595	335 329
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 182 500	971 010	971 010	1 157 140
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13		(156 065)	(155 014)	(220 832)
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	7 874 100	8 165 777	5 849 583	5 370 421
Transferts	15				
Autres	16	17 000	5 000	5 000	5 000
Autres					
Transferts	17				
Autres	18	2 163 000	2 733 034	2 733 034	4 004 305
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19	36 749 600	37 278 662	37 776 103	35 028 655
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
Autres	21.1		198 250	2 695 140	1 359 838
Imprévus	21.2	301 200	6 428	6 428	274 591
	22	220 580 800	227 695 296	230 574 392	206 010 823

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 270 276	8 737 206
Excédent de fonctionnement affecté	2	18 602 537	13 809 524
Réserves financières et fonds réservés	3	19 743 676	16 868 747
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(6 282 870)	(7 568 006)
Financement des investissements en cours	5	(12 147 193)	(18 110 126)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	407 131 428	399 409 828
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	429 317 854	413 147 173
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	2 107 941	8 629 262
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	162 335	107 944
	11	2 270 276	8 737 206
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Situations exceptionnelles	12.1	2 500 000	2 500 000
▪ Assurances générales	12.2	1 000 000	1 000 000
▪ Ester en justice	12.3	1 000 000	1 000 000
▪ Engagements	12.4	241 093	251 829
▪ Maintien d'actifs	12.5	6 000 000	4 500 000
▪ Implantation d'un système d'information en Ressources humaines	12.6	1 271 559	2 422 868
▪ Paiement comptant des activités d'investissement	12.7	54 907	54 907
▪ Divers projets	12.8	513 919	1 271 151
▪ Habitations	12.9	3 250 000	
▪ Mobilité	12.10	1 000 000	
▪ Développement social	12.11	1 000 000	
▪ Démolition de bâtiments	12.12	750 000	750 000
	13	18 581 478	13 750 755
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ Équilibre budgétaire 2026 (Aréna)	14.1	21 059	58 769
	15	21 059	58 769
	16	18 602 537	13 809 524

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪ Boues usées	18.1	906 768
▪ Gestion des actifs	18.2	366 448
▪ Déneigement	18.3	2 000 000
▪ Élections municipales	18.4	493 698
▪ Confection des plans et devis	18.5	2 648 253
▪ Mesures compensatoires	18.6	1 024 707
▪ Dépenses fluctuantes honoraires professionnels (litiges)	18.7	502 423
▪ Fonds vert	18.8	441 466
	19	8 383 763
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	3 313 911
Organismes contrôlés et partenariats	24	942 425
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	504 320
Organismes contrôlés et partenariats	26	1 779 350
Montant non réservé		
Administration municipale	27	4 897 231
Organismes contrôlés et partenariats	28	9 627
Fonds local d'investissement	29	
Fonds local de solidarité	30	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	
Autres		
▪ Fonds parc et terrain de jeu (produits de disposition)	32.1	669 000
▪ Fonds de logement social	32.2	1 931 289
▪ Fonds de stationnement	32.3	44 162
	33	11 359 913
	34	19 743 676
		5 774 831
		16 868 747

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 ()(
Autres	39 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 ()(
	41 ()(
Assainissement des sites contaminés	42 ()(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (1 698 223)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 ()(
Autres		
▪ Frais financiers	45.1 (11 852)(
	46 (1 710 075)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 ()(
Utilisation du fonds de roulement	48 ()(
Autres		
▪	49.1 ()(
	50 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ		
Frais d'émission de la dette à long terme	51 ()(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	52 ()(
Autres	53 ()(
▪	54.1 ()(
	55 ()(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	(4 572 795) (4 811 658)
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	(4 572 795) (4 811 658)
	62 (6 282 870)(
		7 568 006)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	63 4 440 565	5 880 996
Investissements à financer	64 (16 587 758)(23 991 122)
	65 (12 147 193)	(18 110 126)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 663 391 981	646 383 727
Propriétés destinées à la revente	67 13 718 613	13 702 025
Prêts	68	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	
	71 677 110 594	660 085 752
Ajustements aux éléments d'actif	72	
	73 677 110 594	660 085 752
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 (296 152 595)(290 742 750)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (2 214 727)(2 414 405)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 23 805 831	27 654 603
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77 4 582 325	4 826 628
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 (269 979 166)(260 675 924)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ())
	81 (269 979 166)(260 675 924)
	82 407 131 428	399 409 828

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	2
Régimes supplémentaires de retraite	2	1

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

La Ville de Saint-Jérôme parraine deux régimes de retraite à prestations déterminées, soit le Régime de retraite des employés du Service de police de la Ville de Saint-Jérôme et le Régime de retraite en faveur des employés de la Ville de Saint-Jérôme. Ces régimes de retraite sont contributifs et prévoient des prestations basées sur le salaire de chaque année durant la participation active ou sur la moyenne des salaires à la retraite. Les dernières évaluations actuarielles ont été produites au 31 décembre 2022 pour le Régime de retraite en faveur des employés de la Ville de Saint-Jérôme et au 31 décembre 2024 pour le Régime de retraite des employés du Service de police de la Ville de Saint-Jérôme. Les contestations en cours relativement à la Loi RRSM n'empêchent pas la constatation de la réduction des bénéfices des participants actifs. Il existe cependant un risque liés à cette interprétation.

Depuis le 1er janvier 2025, la Ville parraine un régime supplémentaire de retraite à prestations déterminées l'égard des cadres municipaux et officiers de direction à la sécurité publique de la Ville de Saint-Jérôme qui sont affectés par l'effet des limites fiscales applicables aux prestations du Régime de retraite en faveur des employés de la Ville de Saint-Jérôme ou du Régime de retraite des employés du Service de police de la Ville de Saint-Jérôme, selon le cas. Le régime de retraite est non contributif. La valeur de l'obligation au titre des prestations constituées au 31 décembre 2025 a été déterminée au moyen d'une extrapolation de l'évaluation actuarielle complète au 1er janvier 2025.

La Loi RCR et la Loi RRSM prévoient la constitution du fonds de stabilisation lequel est alimenté par des cotisations de stabilisation et des gains actuariels. Selon la situation financière, le fonds de stabilisation doit servir à financer les cotisations d'équilibre ou à octroyer de l'indexation après la retraite. Le règlement du Régime prévoit que le fonds de stabilisation doit atteindre le niveau de la PED du Nouveau volet. L'employeur et les employés du Régime de retraite des employés du Service de police de la Ville de Saint-Jérôme versent à parts égales toutes les cotisations requises au Nouveau volet du Régime. L'employeur et les employés du Régime de retraite en faveur des employés de la Ville de Saint-Jérôme versent à parts égales toutes les cotisations requises au Nouveau volet du Régime.

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	5 518 000
Charge de l'exercice	4 (10 114 200)(
Cotisations versées par l'employeur	5	9 276 700
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	4 680 500
		5 518 000

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	365 760 000	337 576 000
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (361 752 800)(334 496 400)
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	4 007 200	3 079 600
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	673 300	2 438 400
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	4 680 500	5 518 000
Provision pour moins-value	12 ())
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	4 680 500	5 518 000
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14	1	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (931 800)()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (931 800)()
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	17 779 300	16 243 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	874 600	
	20	18 653 900	16 243 000
Cotisations salariales des employés	21 (8 864 000)(8 271 000)
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ())
	23	9 789 900	7 972 000
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	482 000	379 000
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
▪	29.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	10 271 900	8 351 000
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	20 775 300	19 064 000
Rendement espéré des actifs	32 (20 933 000)(19 290 000)
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	(157 700)	(226 000)
Charge de l'exercice	34	10 114 200	8 125 000

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	19 932 000	18 885 000
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	(20 933 000)	(19 290 000)
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	(1 001 000)	(405 000)
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	2 284 100	(782 400)
Prestations versées au cours de l'exercice	39	9 888 700	9 714 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	369 623 000	336 813 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	931 800	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43	27 322 000	25 694 500
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44	75 726 000	66 930 900
DMERCA du nouveau volet (en années)	45	10	11
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46	16	15
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	31	31
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	6,25 %	6,13 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	6,25 %	6,12 %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	3,23 %	3,21 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	2,03 %	2,00 %
Autres hypothèses économiques	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	2
Autres avantages sociaux futurs	54	2

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

La Ville accorde une prime d'incitation à la retraite aux employés permanents du service de police et du service des incendies, de mille dollars (1 000 \$) par année de service pour un maximum de vingt mille dollars (20 000 \$) aux conditions suivantes :

1. Avoir entre cinquante-cinq (55) ans et cinquante-neuf (59) ans;
2. Avoir avisé la Ville au plus tard le 31 décembre précédent la date de son intention de prendre sa retraite;
3. Prendre sa retraite avant d'avoir atteint soixante (60) ans.

Cette prime est versée à son départ, dans son régime enregistré d'épargne-retraite (REER) ou au comptant, au choix de l'employé.

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55 (1 826 384)	(1 773 383)
Charge de l'exercice	56 (61 583)	(53 001)
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58 (1 887 967)	(1 826 384)
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (1 887 967)	(1 826 384)
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61 (1 887 967)	(1 826 384)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63 (1 887 967)	(1 826 384)
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65 (1 887 967)	(1 826 384)
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	61 583
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	53 001
	72	61 583
Cotisations salariales des employés	73 ()(
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ()(
	75	61 583
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	53 001
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	61 583
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84 ()(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	61 583
		53 001
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88 ()(
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 _____

Description des régimes et autres renseignements

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105	
Régime de retraite par financement salarial	106	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107	
Régime de retraite à prestations cibles	108	
Autres régimes	109	
	110	

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 _____

Description des régimes et autres renseignements

Les employés permanents de la Régie intermunicipale du Parc régional de la Rivière-du-Nord participent à un régime volontaire d'épargne retraite (RVER) où la cotisation de la Régie égale la cotisation de l'employé pour un maximum de 3% du le salaire brut gagné.

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite	112	
Régime de retraite simplifié	113	
REER	114	
Autres régimes	115	
	116	

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

	2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	24	13

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	27 080	31 036
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	91 258	104 590
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	91 258	104 590

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TAXES				
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	103 401 100	104 496 279	102 499 019
Taxes spéciales				
Service de la dette	2	24 210 200	24 399 462	19 253 740
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4		53 095	53 095
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	3 950 600	3 973 159	3 955 726
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10	961 600	848 533	304 795
	11	132 523 500	133 770 528	126 013 280
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	8 484 000	8 292 683	8 455 843
Égout	13			
Traitement des eaux usées	14	3 292 600	3 245 941	3 322 029
Matières résiduelles	15	8 093 500	7 964 512	7 894 427
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Fosses septiques	17.1	366 500	368 251	366 602
Centres d'urgence 9-1-1	18	434 100	514 586	472 319
Service de la dette	19	3 353 000	3 750 713	3 667 159
Pouvoir général de taxation	20	300 000	287 767	
Activités de fonctionnement	21			
Activités d'investissement	22			
	23	24 323 700	24 424 453	24 178 379
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	24 323 700	24 424 453	24 178 379
	28	156 847 200	158 194 981	150 191 659

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES				
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement 29	2 838 700	2 859 258	2 859 258	2 772 956
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures 30				
Compensations pour les terres publiques 31				
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux 32	2 455 500	2 463 405	2 463 405	2 318 838
Cégeps et universités 33	911 300	913 921	913 921	806 835
Écoles primaires et secondaires 34	2 541 600	2 549 020	2 549 020	2 317 918
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux 35				
	36	8 747 100	8 785 604	8 216 547
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière 37	115 100	114 885	114 885	111 420
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification 38				
Taxes d'affaires 39				
	40	115 100	114 885	111 420
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière 41	461 900	466 920	466 920	474 744
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification 42				
	43	461 900	466 920	474 744
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité 44				
Autres 45				
	46			
	47	9 324 100	9 367 409	8 802 711

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49	1 807 900	1 533 931	1 533 931
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			33 858
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	393 700	173 224	173 224
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			291 600
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	81 600	68 912	68 912
Réseau de distribution de l'eau potable	65	129 600	341 746	341 746
Traitement des eaux usées	66	600	574	574
Réseaux d'égout	67	115 200	113 810	113 810
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68	902 800	793 761	793 761
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74		6 762	6 762
Autres	75			49 120

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			2 494
Promotion et développement économique	82	109 857	109 857	251 280
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	377 700	375 235	409 625
Activités culturelles				
Bibliothèques	85	262 300	255 384	266 865
Autres	86	40 000	57 886	134 727
Réseau d'électricité	87			
	88	4 111 400	3 831 082	3 907 923
				3 871 265

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89			
Sécurité publique				
Police	90	124 347	124 347	
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95	6 201 471	6 201 471	4 169 915
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	1 154 601	1 154 601	3 275 481
Réseau de distribution de l'eau potable	106	436 589	436 589	1 131 904
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108	485 727	485 727	5 495
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			52 832
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125	564 962	564 962	759 525
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129	8 967 697	8 967 697	9 395 152

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	3 270 215	3 270 215	2 446 138
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	5 840 200	5 840 198	4 193 894
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139			
	140	5 840 200	9 110 413	6 640 032
TOTAL DES TRANSFERTS	141	9 951 600	21 909 192	19 906 449

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	142	102 000	124 932	124 932
Évaluation	143			100 531
Autres	144		6 259	6 259
	145	102 000	131 191	131 191
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	398 200	420 793	420 793
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	398 200	420 793	420 793
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158	1 265 400	1 481 220	1 481 220
Réseau de distribution de l'eau potable	159			1 440 394
Traitement des eaux usées	160	34 200	34 190	34 190
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	1 299 600	1 515 410	1 515 410
				1 474 584

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180	19 605	19 605	16 055
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182	143 600	129 213	669 940
	183	143 600	148 818	685 995
Réseau d'électricité	184			
	185	1 943 400	2 216 212	2 597 369

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	186	137 900	182 647	235 323
Évaluation	187			
Autres	188	155 300	171 888	522 849
	189	293 200	354 535	758 172
Sécurité publique				
Police	190	1 109 900	1 183 613	1 330 296
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192	53 500	106 356	86 311
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195	1 163 400	1 289 969	1 416 607
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196	11 000	22 503	9 943
Enlèvement de la neige	197	15 000	13 927	9 814
Autres	198	1 114 900	1 115 322	970 641
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199	163 300	192 768	198 986
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	1 304 200	1 344 520	1 189 384
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206	12 000	37 584	27 156
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210	11 000	17 671	18 529
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	23 000	55 255	45 685

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	3 000	7 500	500
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223	1 273 100	1 326 435	1 253 594
Autres	224			
	225	1 276 100	1 333 935	1 254 094
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	1 420 000	1 423 074	1 608 291
Activités culturelles				
Bibliothèques	227	21 000	62 128	36 372
Autres	228	161 600	113 183	105 170
	229	1 602 600	1 598 385	1 749 833
Réseau d'électricité	230			
	231	5 662 500	5 976 599	6 413 775
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	7 605 900	8 192 811	9 011 144

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	3 226 400	3 839 405	3 575 454
Droits de mutation immobilière	234	11 500 000	20 259 308	12 503 872
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237	14 726 400	24 098 713	16 079 326
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238	5 100 200	6 436 991	5 308 155
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	2 039 200	2 613 849	2 846 786
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		245 009	222 102
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			287 690
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243	3 017 200	450 000	17 288 939
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245	10 000	8 661 458	1 775 960
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247	89 100	116 857	98 125
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248	1 872 100	2 210 584	
Autres	249		1 211 200	3 442 818
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	473 400	2 349 920	441 280
	252	5 461 800	15 245 028	15 346 142
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	2 086 800	2 256 590	44 053	2 300 643	2 319 707	2 004 925
Greffe et application de la loi	2	5 287 600	5 030 392	70 246	5 100 638	5 100 638	3 628 656
Gestion financière et administrative	3	16 595 800	16 910 081	30 676	16 940 757	16 940 757	14 275 664
Évaluation	4	1 111 700	1 141 106		1 141 106	1 141 106	769 486
Gestion du personnel	5	2 947 700	2 924 010	6 577	2 930 587	2 930 587	2 846 119
Autres							
▪ Autres	6.1	48 300	1 553 048	883 928	2 436 976	2 436 976	1 496 722
	7	28 077 900	29 815 227	1 035 480	30 850 707	30 869 771	25 021 572
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	8	38 748 800	38 008 286	1 391 401	39 399 687	39 399 687	36 036 538
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9						
Autres	10	11 098 300	14 017 522	522 421	14 539 943	14 391 597	11 486 889
Sécurité civile	11	274 700	174 009	2 884	176 893	176 893	149 855
Autres	12	1 084 800	1 088 585	104	1 088 689	1 088 689	1 063 015
	13	51 206 600	53 288 402	1 916 810	55 205 212	55 056 866	48 736 297
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	8 726 400	12 590 941	17 087 504	29 678 445	29 678 445	25 050 999
Enlèvement de la neige	15	16 144 500	15 479 368	325 161	15 804 529	15 804 529	12 870 209
Éclairage des rues	16	912 000	998 096	636 727	1 634 823	1 634 823	1 446 530
Circulation et stationnement	17	2 820 200	2 279 552	449 008	2 728 560	2 728 560	2 601 417
Transport collectif							
Transport en commun	18	5 906 400	5 741 890	154 961	5 896 851	5 869 332	5 766 704
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	34 509 500	37 089 847	18 653 361	55 743 208	55 715 689	47 735 859

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	5 208 500	5 542 492	1 315 475	6 857 967	6 857 967	6 181 504
Réseau de distribution de l'eau potable	24	3 656 700	4 031 852	3 112 731	7 144 583	7 144 583	6 954 601
Traitement des eaux usées	25	1 157 100	1 301 650	1 727 613	3 029 263	3 029 263	4 170 148
Réseaux d'égout	26	2 588 200	2 430 260	2 611 240	5 041 500	5 041 500	4 627 323
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	3 349 200	3 168 494	6 960	3 175 454	3 175 454	2 821 778
Élimination	28	1 541 400	1 424 451		1 424 451	1 424 451	1 395 161
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	2 170 400	2 503 403	197 081	2 700 484	2 700 484	2 604 614
Tri et conditionnement	30	89 500	78 491		78 491	78 491	1 445 265
Matières organiques							
Collecte et transport	31	1 405 500	1 349 050		1 349 050	1 349 050	1 177 062
Traitement	32	683 200	544 835		544 835	544 835	541 982
Matériaux secs	33	334 900	477 042		477 042	477 042	269 813
Autres	34	1 087 300	1 068 995	358 047	1 427 042	1 427 042	1 463 443
Plan de gestion							
Autres	36						
Cours d'eau							
Protection de l'environnement	38	645 500	862 943		862 943	862 943	734 895
Autres	39	268 000	213 844		213 844	213 844	237 057
	40	24 185 400	24 997 802	9 329 147	34 326 949	34 326 949	34 624 646
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Habitation							
Logement social	41	682 100	1 111 830		1 111 830	1 111 830	1 150 796
Autres	42						
Sécurité du revenu	43						
Autres	44		296 171		296 171	296 171	101 986
	45	682 100	1 408 001		1 408 001	1 408 001	1 252 782

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025		Réalizations	Réalizations	
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	46	5 859 500	5 726 983	15 835	5 742 818	5 742 818	6 093 768
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	47						120
Autres biens	48	872 300					
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	49	2 180 200	2 240 180		2 240 180	2 240 180	2 095 382
Tourisme	50	45 800		155 420	155 420	155 420	86 505
Autres	51	99 500	92 110	8 188	100 298	100 298	84 228
Autres	52		557 396	4 929	562 325	562 325	1 372 674
	53	9 057 300	8 616 669	184 372	8 801 041	8 801 041	9 732 677
LOISIRS ET CULTURE							
Activités récréatives							
Centres communautaires	54	8 175 400	8 791 828	777 679	9 569 507	9 569 507	2 496 417
Patinoires intérieures et extérieures	55	547 000	485 240	1 471 490	1 956 730	2 146 103	6 819 531
Piscines, plages et ports de plaisance	56	353 900	339 676	7 731	347 407	347 407	300 498
Parcs et terrains de jeux	57	6 529 500	5 942 621	3 672 011	9 614 632	9 614 632	11 403 327
Parcs régionaux	58	45 000	398 550		398 550	398 550	247 763
Expositions et foires	59						
Autres	60	1 940 000	1 648 339		1 648 339	1 648 339	1 241 955
	61	17 590 800	17 606 254	5 928 911	23 535 165	23 724 538	22 509 491
Activités culturelles							
Centres communautaires	62	2 354 300	1 727 989	219 766	1 947 755	1 947 755	2 358 812
Bibliothèques	63	4 151 100	4 178 065		4 178 065	4 178 065	3 922 789
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	64	5 200		10 640	10 640	10 640	42 215
Autres ressources du patrimoine	65	30 900	16 429	175	16 604	16 604	19 797
Autres	66	1 374 200	1 588 190		1 588 190	1 588 190	476 542
	67	7 915 700	7 510 673	230 581	7 741 254	7 741 254	6 820 155
	68	25 506 500	25 116 927	6 159 492	31 276 419	31 465 792	29 329 646

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	9 855 900	9 503 716		9 503 716	9 836 446	9 107 801
Autres frais	71	750 000	736 108		736 108	736 108	690 375
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72		(157 700)		(157 700)	(157 700)	(226 000)
Autres	73		1 635		1 635	2 686	5 168
	74	10 605 900	10 083 759		10 083 759	10 417 540	9 577 344
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					2 512 743	
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	36 749 600	37 278 662 (37 278 662)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Analyse de la rémunération non consolidée	9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus ¹	12

Autres renseignements

Questionnaire	13
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration	Données consolidées	
		municipale	Réalisations	Réalisations
		Réalisations	2025	Réalisations
		2025	2025	2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1	1 493 095	1 493 095	3 108 975
Usines de traitement de l'eau potable	2	2 166 172	2 166 172	5 799 828
Usines et bassins d'épuration	3	152 268	152 268	161 514
Conduites d'égout	4	6 094 245	6 094 245	1 295 686
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	27 965 187	27 965 187	21 536 817
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8	1 539 195	1 539 195	1 030 371
Aires de stationnement	9			19 625
Parcs et terrains de jeux	10	5 544 905	5 544 905	12 929 340
Autres infrastructures	11	2 785 806	2 785 806	693 647
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	217 054	217 054	3 153 520
Édifices communautaires et récréatifs	14	528 162	528 162	5 471 121
Améliorations locatives	15	20 676	20 676	22 907
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	4 282 769	4 282 769	1 893 702
Ameublement et équipement de bureau	18	839 386	839 386	752 331
Machinerie, outillage et équipement divers	19	1 233 017	1 330 229	1 937 301
Terrains	20	2 700 109	2 700 109	12 010 862
Autres	21	100 843	100 843	330 316
	22	57 662 889	57 760 101	72 147 863

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1	1 089 269	1 089 269	2 552 190
Usines de traitement de l'eau potable	2	2 166 172	2 166 172	5 799 828
Usines et bassins d'épuration	3	152 268	152 268	161 514
Conduites d'égout	4	4 446 655	4 446 655	573 692
Autres infrastructures	5	26 218 052	26 218 052	22 325 630
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6	403 826	403 826	556 785
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9	1 647 590	1 647 590	721 994
Autres infrastructures	10	11 617 041	11 617 041	13 884 170
Autres immobilisations corporelles	11	9 922 016	10 019 228	25 572 060
	12	57 662 889	57 760 101	72 147 863

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	1 779 568	94 202	1 369 231	504 539
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	46 387 115	8 099 879	10 060 740	44 426 254
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	217 335 869	41 785 207	29 490 378	229 630 698
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	265 502 552	49 979 288	40 920 349	274 561 491
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	28 057 024	(2 927 792)	1 300 557	23 828 675
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11	11 253		8 927	2 326
Autres tiers	12				
	13	28 068 277	(2 927 792)	1 309 484	23 831 001
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14	(413 674)	388 504		(25 170)
	15	27 654 603	(2 539 288)	1 309 484	23 805 831
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	27 654 603	(2 539 288)	1 309 484	23 805 831
	19	293 157 155	47 440 000	42 229 833	298 367 322
Dette en cours de refinancement	20	()		()	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	293 157 155	47 440 000	42 229 833	298 367 322

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	287 913 187	281 976 819
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	16 587 758	23 991 122
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	504 539	1 779 568
Débiteurs	8	23 831 001	28 068 277
Autres montants	9	(27 494)	(415 998)
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10	3 193 704	4 874 568
Autres			
▪ Autres	11.1		(1 641)
▪ Mesures compensatoires	11.2	1 024 707	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	275 974 488	271 663 167
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
Endettement net à long terme	13	10 454 133	11 180 280
Endettement net à long terme	14	286 428 621	282 843 447
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		179 930
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17	11 715 000	11 249 000
Endettement total net à long terme	18	298 143 621	294 272 377
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	298 143 621	294 272 377
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Administration générale				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2			
Autres	3	177 500	177 427	74 107
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie	5	2 800	151 125	2 779
Sécurité civile	6			
Autres	7			2 742
Transport				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	4 375 300	4 375 208	4 375 208
Autres	10			4 339 163
Hygiène du milieu				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	757 600	757 596	757 596
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			818 238
Santé et bien-être				
Habitation	16			
Autres	17			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	210 000	209 832	209 832
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	37 800	37 757	37 757
Autres	21			132 009
Loisirs et culture				
Activités récréatives	22	2 313 100	2 456 832	288 984
Activités culturelles	23			(105 700)
Réseau d'électricité	24			
	25	7 874 100	8 165 777	5 849 583
				5 370 421

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1	1 376 375	1 724 763
Charges sociales	2	312 870	398 852
Biens et services	3	55 539 393	69 442 614
Frais de financement	4	434 251	581 634
Autres	5		
	6	57 662 889	72 147 863

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	175,00	35,00	324 905,00	*****	*****	*****
Professionnels	2	0,00					
Cols blancs	3	310,00	31,50	475 775,00	*****	*****	*****
Cols bleus	4	193,00	39,00	392 549,00	*****	*****	*****
Policiers	5	159,00	37,80	313 396,00	*****	*****	*****
Pompiers	6	59,00	42,00	126 744,00	*****	*****	*****
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	896,00		1 633 369,00	*****	*****	*****
Élus	9	24,00			818 555	173 455	992 010
	10	920,00			*****	*****	*****

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2	68 912	352 811	801 790		1 223 513
Réseau de distribution de l'eau potable	3	341 746	199 094	237 495		778 335
Traitement des eaux usées	4	574				574
Réseaux d'égout	5	113 810	148 424	337 303		599 537
Autres	6	12 409 692	5 723 379	1 174 162		19 307 233
	7	12 934 734	6 423 708	2 550 750		21 909 192

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffé et application de la loi	1	1 048	1 120
Évaluation	2		
Autres	3	121 849	72 806
	4	122 897	73 926
Sécurité publique			
Police	5	170 203	122 898
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	72 781	76 710
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	242 984	199 608
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	3 941 863	3 577 336
Enlèvement de la neige	12	48 555	32 869
Autres	13	550 420	476 854
Transport collectif	14	3 295	6 621
Autres	15		
	16	4 544 133	4 093 680
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	432 422	464 223
Réseau de distribution de l'eau potable	18	745 611	737 316
Traitement des eaux usées	19	21 702	24 555
Réseaux d'égout	20	612 407	591 900
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23	247 862	256 860
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	2 060 004	2 074 854
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33	6 638	7 427
Rénovation urbaine	34	300	1 147
Promotion et développement économique	35	30 575	18 157
Autres	36		
	37	37 513	26 731
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	2 731 268	2 398 236
Activités culturelles			
Bibliothèques	39	7 283	7 198
Autres	40	337 677	353 508
	41	3 076 228	2 758 942
Réseau d'électricité			
	42		
	43	10 083 759	9 227 741

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux		
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	
Bourcier, Marc	1.1	Maire	124 248	17 519	22 143	2 775
Desormeaux, Jean-Junior	1.2	Conseiller	26 960	15 829		
Fauteux, Mario	1.3	Conseiller	35 785	18 684		
Gagnon, Michel	1.4	Conseiller	33 539	18 690		
Joyal, Stéphane	1.5	Conseiller	37 042	20 308		
Lasalle, Nathalie	1.6	Conseiller	42 927	13 787		
Pierre-Paul, Carla	1.7	Conseiller	32 715	15 051		
Pigeon, Martin	1.8	Conseiller	38 637	20 494		
Raymond, Ronald	1.9	Conseiller	32 648	18 111		
Boyer, Dominic	1.10	Conseiller	26 960	15 829		
Barbeau-Cardoza, Rémi	1.11	Maire	21 311	2 952		
Bouchard, Jacques	1.12	Conseiller	39 714	21 092		
Desrochers-Lauzon, Jessica	1.13	Conseiller	5 274	2 637		
Gonzaives, Paula	1.14	Conseiller	5 274	2 637		
Goulet, Sonia	1.15	Conseiller	6 477	3 239		
l'heureux-Leblanc, Isabelle	1.16	Conseiller	5 274	2 637		
Lachance, Marc-Antoine	1.17	Conseiller	39 081	20 553		
Marcil, Simon	1.18	Conseiller	5 274	2 637		
Mathieu, Joanie	1.19	Conseiller	5 274	2 637		
Monette, Éric	1.20	Conseiller	5 274	2 637		
Postras, Marie-Claude	1.21	Conseiller	8 738	4 187		
Robert-Clément, Frédéric	1.22	Conseiller	5 274	2 637		
St-Onge, Pascal	1.23	Conseiller	5 274	2 637		
	2		588 974	247 421	22 143	2 775

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

<i>Non audité</i>		OUI	NON	
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1			11 000 000 \$
Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement				
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3			_____ \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :				
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5			_____ \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6			_____ \$
Ligne 3 : Autres revenus	7			_____ \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8			_____ \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9			_____ \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10			_____ \$
Ligne 9 : Autres charges	11			_____ \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12			_____ \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13			_____ \$
Ligne 14 : Débiteurs	14			_____ \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15			_____ \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16			_____ \$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17			_____ \$
Ligne 20 : Revenus reportés	18			_____ \$
Ligne 21 : Dette à long terme	19			_____ \$
Ligne 24 : Libres	20			_____ \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21			_____ \$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22			_____ \$
Montant des pardons de prêts constatés				
Solde cumulatif au début de l'exercice	23			_____ \$
Constatés au cours de l'exercice	24			_____ \$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25			_____ \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.	47	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	48		305 389 \$
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	49	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025	50		5 982 050 \$
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	51	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	52		158 141 886 \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

	Assiette	Montant de la taxe	Numéro règlement
Taxe foncière générale	12 284 573 190 \$	104 496 279 \$	1014-000
Taxes spéciales - Service de la dette	12 284 573 190 \$	24 399 462 \$	1014-000
Taxes de secteur - Service de la dette	11 305 976 000 \$	3 973 159 \$	1014-000
Taxes de secteur - Autres	51 056 000 \$	848 533 \$	1014-000
Taxes, compensations et tarification - Eau	38 728	8 292 683 \$	1014-000
Taxes, compensations et tarification - Traitement des eaux usées	36 918	3 245 941 \$	1014-000
Taxes, compensations et tarification - Matières résiduelles	41 407	7 964 512 \$	1014-000
Taxes, compensations et tarification - Fosses septiques	3 979	368 251 \$	1014-000
Taxes, compensations et tarification - Centres d'urgence 9-1-1	N/A	514 586 \$	0570-000
Taxes, compensations et tarification - Service de la dette	Plusieurs	3 750 713 \$	Plusieurs
Taxes, compensations et tarification - Pouvoir général de taxation	506 997	287 767 \$	1008-000
		158 141 886 \$	

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 _____ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM). 55
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 56 _____ \$
- Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :
- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV. 57
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 58 _____ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 59
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 60
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 61
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 62 _____ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 63
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 64 _____ \$
- Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :
- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 65
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 66 _____ \$
- Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 _____ 28 192 \$
- b) autres formes d'aide 69 _____ \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM? 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 _____ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM? 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM? 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 _____ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75 \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 _____ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été
 - Systèmes de sécurité 78 \$
 - Chaussées pavées - entretien préventif 79 \$
 - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 \$
 - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 \$
 - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 \$
 - Systèmes de drainage 83 \$
 - Abords de routes 84 \$
 - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 _____ \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 _____ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 _____ \$
- d) Description des dépenses d'investissement
- Relatives à l'entretien d'hiver :
 - Relatives à l'entretien d'été :
- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

- a) Numéro de la résolution 89 _____
- b) Date d'adoption de la résolution 90 _____

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

- a) Numéro de la résolution 92 CM-13455/19-12-17
- b) Date d'adoption de la résolution 93 2019-12-17

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 _____
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 _____

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) 96 _____ 2
- d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) 97 _____
- e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) 98 _____ 1
- f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) 99 _____
- g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) 100 _____

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

- h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) 101 _____ 2 086
- i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16) 102 _____ 206
- j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16) 103 _____

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Règlement

- k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

104

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI** **NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

9 Alain Cassista

Adresse courriel du directeur général

10 acassista@vsj.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-05-11

Nom du signataire : Cindy Caron, CPA, OMA

Fonction du signataire : Trésorière

Date de transmission au Ministère : _____

Date et heure de la dernière modification : 2026-05-19 14:48

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	220 212 021	211 056 400	227 165 524	2 994 493	227 851 623
Investissement	2	14 598 349		18 893 450	49 432	18 893 450
	3	234 810 370	211 056 400	246 058 974	3 043 925	246 745 073
Charges	4	205 428 626	220 580 800	227 695 296	5 236 922	230 574 392
Excédent (déficit) lié aux activités	5	29 381 744	(9 524 400)	18 363 678	(2 192 997)	16 170 681
Moins : revenus d'investissement	6 (14 598 349)()	18 893 450)(49 432)(18 893 450)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	14 783 395	(9 524 400)	(529 772)	(2 242 429)	(2 722 769)
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	34 529 377	36 749 600	37 278 662	497 441	37 776 103
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (23 533 641)(24 472 300)(27 461 601)(726 201)(28 187 802)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (18 147 134)(2 400 000)(6 050 099)(47 780)(6 147 311)
Excédent (déficit) accumulé	12	650 835	(382 900)	(3 583 145)	52 383	(3 530 762)
Autres éléments de conciliation	13	1 516 412	30 000	868 401	2 535 650	3 404 051
	14	(4 984 151)	9 524 400	1 052 218	2 311 493	3 314 279
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	9 799 244		522 446	69 064	591 510

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	31 735 555	43 560 486	43 885 850	32 079 970
Débiteurs	2	71 104 000	68 480 364	68 601 247	71 217 751
Prêts	3				
Placements de portefeuille	4				
Autres	5	5 946 307	4 761 116	4 761 116	5 946 307
	6	108 785 862	116 801 966	117 248 213	109 244 028
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8		2 542 043	2 542 043	
Créditeurs et charges à payer	9	60 093 084	59 234 472	59 598 330	60 490 299
Revenus reportés	10	3 151 461	3 335 919	3 356 004	3 187 468
Dette à long terme	11	279 594 816	285 704 957	296 152 595	290 742 750
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12	1 826 384	1 887 967	1 887 967	1 826 384
Autres	13	2 849 596	5 115 646	5 115 646	2 849 596
	14	347 515 341	357 821 004	368 652 585	359 096 497
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(238 729 479)	(241 019 038)	(251 404 372)	(249 852 469)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	630 677 267	650 621 400	663 391 981	646 383 727
Autres	17	16 506 546	17 215 650	17 330 245	16 615 915
	18	647 183 813	667 837 050	680 722 226	662 999 642
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	8 629 262	2 107 941	2 270 276	8 737 206
Excédent de fonctionnement affecté	20	13 750 755	18 581 478	18 602 537	13 809 524
Réserves financières et fonds réservés	21	16 868 747	19 743 676	19 743 676	16 868 747
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22	(7 550 714)	(6 271 018)	(6 282 870)	(7 568 006)
Financement des investissements en cours	23	(18 110 126)	(12 147 193)	(12 147 193)	(18 110 126)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	394 866 410	404 803 128	407 131 428	399 409 828
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	408 454 334	426 818 012	429 317 854	413 147 173

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Situations exceptionnelles	1.1	2 500 000	2 500 000
▪ Assurances générales	1.2	1 000 000	1 000 000
▪ Ester en justice	1.3	1 000 000	1 000 000
▪ Engagements	1.4	241 093	251 829
▪ Maintien d'actifs	1.5	6 000 000	4 500 000
▪ Implantation d'un système d'information en Ressources humaines	1.6	1 271 559	2 422 868
▪ Paiement comptant des activités d'investissement	1.7	54 907	54 907
▪ Divers projets	1.8	513 919	1 271 151
▪ Habitations	1.9	3 250 000	
▪ Mobilité	1.10	1 000 000	
▪ Développement social	1.11	1 000 000	
▪ Démolition de bâtiments	1.12	750 000	750 000
	2	18 581 478	13 750 755
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	21 059	58 769
	4	18 602 537	13 809 524
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪ Boues usées	6.1	906 768	78 227
▪ Gestion des actifs	6.2	366 448	366 850
▪ Déneigement	6.3	2 000 000	2 000 000
▪ Élections municipales	6.4	493 698	1 087 440
▪ Confection des plans et devis	6.5	2 648 253	2 594 091
▪ Mesures compensatoires	6.6	1 024 707	3 889 395
▪ Dépenses fluctuantes honoraires professionnels (litiges)	6.7	502 423	616 706
▪ Fonds vert	6.8	441 466	461 207
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	3 313 911	942 425
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	5 401 551	1 788 977
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪ Fonds parc et terrain de jeu (produits de disposition)	15.1	669 000	669 000
▪ Fonds de logement social	15.2	1 931 289	2 297 929
▪ Fonds de stationnement	15.3	44 162	76 500
	16	19 743 676	16 868 747
	17	38 346 213	30 678 271

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.
Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	275 974 488	271 663 167
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	298 143 621	294 272 377

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Total consolidé	2024 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	504 539	1 779 568
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	229 630 698	217 335 869
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	44 426 254	46 387 115
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	23 828 675	28 057 024
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	(22 844)	(402 421)
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	298 367 322	293 157 155

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Réalizations 2025 Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	150 191 659	156 847 200	158 141 886	158 141 886
Compensations tenant lieu de taxes	13	8 802 711	9 324 100	9 367 409	9 367 409
Quotes-parts	14				
Transferts	15	10 486 043	9 951 600	12 941 495	13 018 336
Services rendus	16	8 466 218	7 605 900	8 192 811	8 685 451
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	21 387 481	19 826 600	30 535 704	30 535 704
Autres	18	20 877 909	7 501 000	7 986 219	8 102 837
	19	220 212 021	211 056 400	227 165 524	227 851 623
Investissement					
Taxes	20			53 095	53 095
Quotes-parts	21				
Transferts	22	9 395 152		8 967 697	8 967 697
Autres	23	5 203 197		9 872 658	9 872 658
	24	14 598 349		18 893 450	18 893 450
	25	234 810 370	211 056 400	246 058 974	246 745 073

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	28 077 900	29 815 227	1 035 480	30 850 707	30 869 771	25 021 572
Sécurité publique							
Police	2	38 748 800	38 008 286	1 391 401	39 399 687	39 399 687	36 036 538
Sécurité incendie	3	11 098 300	14 017 522	522 421	14 539 943	14 391 597	11 486 889
Autres	4	1 359 500	1 262 594	2 988	1 265 582	1 265 582	1 212 870
Transport							
Réseau routier	5	28 603 100	31 347 957	18 498 400	49 846 357	49 846 357	41 969 155
Transport collectif	6	5 906 400	5 741 890	154 961	5 896 851	5 869 332	5 766 704
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	12 610 500	13 306 254	8 767 059	22 073 313	22 073 313	21 933 576
Matières résiduelles	9	10 661 400	10 614 761	562 088	11 176 849	11 176 849	11 719 118
Autres	10	913 500	1 076 787		1 076 787	1 076 787	971 952
Santé et bien-être	11	682 100	1 408 001		1 408 001	1 408 001	1 252 782
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	5 859 500	5 726 983	15 835	5 742 818	5 742 818	6 093 768
Promotion et développement économique	13	2 325 500	2 332 290	163 608	2 495 898	2 495 898	2 266 115
Autres	14	872 300	557 396	4 929	562 325	562 325	1 372 794
Loisirs et culture	15	25 506 500	25 116 927	6 159 492	31 276 419	31 465 792	29 329 646
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	10 605 900	10 083 759		10 083 759	10 417 540	9 577 344
Effet net des opérations de restructuration	18					2 512 743	
	19	183 831 200	190 416 634	37 278 662	227 695 296	230 574 392	206 010 823
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	36 749 600	37 278 662 (37 278 662)			
	21	220 580 800	227 695 296		227 695 296	230 574 392	206 010 823

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Réalizations 2025		Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus d'investissement	1	14 598 349	18 893 450	49 432	18 893 450
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (72 147 863)(57 662 889)(97 212)(57 760 101)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (2 282 115)(444 895)()	444 895)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	34 673 300	37 246 741		37 246 741
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	18 147 134	6 050 099	47 780	6 147 311
Excédent accumulé	6	4 583 047	7 334 071		7 334 071
	7	(17 026 497)	(7 476 873)	(49 432)	(7 476 873)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(2 428 148)	11 416 577		11 416 577

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14